



Frågor till kommunstyrelsen, dialogmöte 2025

Lokalflytt och arbetsmiljörisker (2025)

Hur har nämnden bedömt konsekvenserna av omlokaliseringen av verksamhet från Skillingehus under hösten 2025? Vilken kännedom och bedömning har nämnden om hur flytten påverkat arbetsmiljö, service till medborgarna, kvalitet i verksamheten och samarbetet mellan olika enheter? Har någon riskanalys gjorts med anledning av flytten – i så fall vilka slutsatser har dragits, vilka åtgärder har beslutats, och hur följs dessa upp?

Svar:

Arbetsgivaren har lämnat underlag i form av risk- och konsekvensanalys där riskerna för medarbetarna bedömdes utifrån den lokalrelaterade ohälsan som genom undersökningar av fastigheten Skillingehus samt läkarbesök kunde konstateras. Arbetsgivaren har även lämnat underlag i form av risk- och konsekvensanalys utifrån interna och externa evakueringslokaler som fanns tillgängliga (se bilaga, Evakueringslokaler) där de aktuella lokalerna bedömdes utifrån följande parametrar:

- Intern / extern lokal
- Antal arbetsplatser
- Antal mötesrum
- Geografisk placering
- Social yta / lunchutrymme
- Skalskydd
- Inflyttningsklart
- Kollektivtrafikförbindelser
- IT-teknik
- Vilrum
- Möjlighet till digitala möten
- Bevarande av "tillsammanskultur"
- Hyreskostnad per kvm
- Kostnad för eventuella anpassningsbehov
- Parkeringsplatser

Samtliga parametrar bedömdes på en skala 1-5 och en sammanvägd bedömning gjordes.

Uppföljning från dialogmöte 2024

- Har KS under 2025 följt upp nämndernas samverkan för barn och unga i utsatta livssituationer, och i så fall hur? Hur bedömer KS samordningen med externa aktörer? Har särskilda åtgärder beslutats för att stärka denna samverkan, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Kommunstyrelsen följer upp samverkan för barn och unga, dels genom uppföljning av kommunledningsgruppens handlingsplan där frågan är ett prioriterat område och dels genom presidiummöten med nämnderna. Samordning med externa aktörer har skett bland annat i ett utökat BRÅ där flera aktörer deltog. Under 2025 har hälsocenter familj startat som projekt med särskilt fokus på samordnade insatser för barn och unga i utsatta situationer. Följeforskning i regionens regi sker av projektet.

- På vilket sätt har KS under 2025 vidareutvecklat strategin för markförvärv och försäljning, och hur har detta omsatts i exploateringsprojekt? Hur bedömer KS att strategin och projekten påverkar kommunens långsiktiga ekonomi och samhällsnytta? Har beslut fattats för att stärka processen, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Arbetet med markförvärv och försäljning ska utgå från beslutade strategiska dokument exempelvis översiktsplan och boendeutvecklingsprogram m.fl för att uppnå målet hållbar samhällsplanering. Arbetet utgår även med beaktande av marknadens efterfrågan



och efter reella erbjudanden. Vid inkomna aktuella ärenden bereds förfrågningarna inom förvaltningarnas olika nätverk och förutsättningarna föreläggs för ansvariga politiker.

Arbetet avses att prioriteras ytterligare inom organisationen.

- Vilken kunskap har KS om kommunens underhållsbehov, och hur har tekniska nämndens arbete följts upp? Hur bedömer KS riskerna om underhållsskulden kvarstår? Har särskilda åtgärder beslutats i styrning eller budget, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Kommunstyrelsen har god kännedom om kommunens underhållsbehov och uppföljning sker via presidiummöte och förvaltningsövergripande lokalgrupp.

Ändamålsenlighet och verksamhetsresultat (KS som egen nämnd)

- Har KS under 2025 följt upp och utvärderat sina nämndmål enligt styrmodellen, och i så fall hur? Hur bedömer KS kopplingen till KF:s mål och måluppfyllelsen hittills? Har beslut fattats för att stärka uppföljning och indikatorer, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Kommunstyrelsen har följt upp sina mål 2 gånger. Per april och per augusti med prognos för helår. Kommunstyrelsen har fyra nämndmål, ett för vardera KF-mål.

Ett beslut har fattats i samband med programbudgetarbetet 2025 att korrigera delmålen för KS mål och göra dessa tydligare. Inget beslut är fattat vad gäller indikatorer. Det är främst delmålen som är underlag för uppföljning under 2025. Kommunstyrelsen (och räddningstjänsten) har fyra mål vardera för 2023-2026 som ska bidra till kommunfullmäktiges mål för mandatperioden. Delårsrapportering per augusti: Samtliga fyra mål för kommunstyrelsen förväntas uppfyllas. Det har till största delen varit en god utveckling under delåret. Tre av fyra mål för räddningstjänsten förväntas uppfyllas och ett uppfyllas delvis. Det har till största delen varit en god utveckling under delåret.

För kommunstyrelsen är det en positivare målprognos i augusti än i april för mål 3 och 4 baserat på att delmålen har goda resultat.

KS mål 3. Kommunstyrelsen ska tillsammans i koncernen och med de som bor och verkar i kommunen, skapa förutsättningar för en god hälsa genom att främja kunskap samt kultur- och fritidsaktiviteter.

Delmål för 2025:

- Folkhälsoperspektivet ska beaktas och kommuniceras

Status: Här har folkhälsoperspektivet fått ett bättre utrymme i den fysiska planeringen.

- Stärka människors egna möjligheter till sysselsättning och arbete genom kvalitativa och aktiva åtgärder för personer med försörjningsstöd -

Status: För att bidra till detta prioriterade område har AME satt som mål att medelvärdet för belopp per invånare i kommunen ska vara lägre än i länet och i riket. Medelvärdet ligger i nuläget på 58 kr i förhållande till länets 84 kr och rikets 90 kr. AME har även satt ytterligare mål för att bidra till detta arbete. Dessa mål följs upp per helår. Enheten jobbar även aktivt med spetskompetens inom nybesöksområdet för att tidigt identifiera att rätt individer får rätt bistånd i rätt tid och fånga upp behov, möjligheter och risker. Genom att sedan arbeta aktivt och kvalitativt med varje person som har försörjningsstöd fokuserar vi på att identifiera resurser, kompetenser och hinder för att kunna erbjuda rätt insatser.

KS mål 4. Kommunstyrelsen ska genom goda samtal, utveckla attraktiva och inkluderande platser – med hög tolerans, delaktighet och möjlighet att påverka.

Delmål 2025:

- Säkerställa att kommunikation och den demokratiska processen fungerar under en kris

Status: Arbete pågår

- Utveckla platsvarumärket

Status: Arbete pågår

- Utveckla dialogen med medborgare

Status: Utöver ett nytt uppdrag kring att ta fram riktlinjer för medborgardialog gör verksamheten löpande insatser för att involvera invånare i exempelvis fysisk planering, näringslivsfrågor mm.

- Effektivisera administrativa rutiner kopplat till kommunstyrelsens verksamheter



Status: Utöver annat utvecklingsarbete har ett flertal nya e-tjänster skapats

- På vilket sätt har KS 2025 följt upp arbetsmiljö, bemanning och kompetensförsörjning inom KLK? Hur bedömer KS riskerna och deras påverkan på måluppfyllelsen? Har riktade insatser beslutats, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Arbetsgivarmål följs upp: Frisknärvaro, HME – hållbart medarbetar engagemang, tjänstgöringsgrad och sjukfrånvaro. God måluppfyllelse.

Medarbetarundersökningen genomförs årligen och följs upp, den har fokus på organisatorisk och social arbetsmiljö enligt gällande föreskrifter, AFS 2023:1 och AFS 2023:2, kap.2.

Den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet följs upp och redovisas, enligt gällande föreskrift, AFS 2023:1.

Lönekartläggningen följs upp årligen och redovisas, enligt Diskrimineringslagen.

- Har KS under 2025 följt upp IT-stöd, digitalisering och informationssäkerhet, och i så fall hur? Hur bedömer KS att systemen möter verksamheternas behov och säkerhetskrav? Har beslut fattats för att stärka digitalisering eller IT-säkerhet, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Har KS under 2025 följt upp IT-stöd, och i så fall hur?

- Nya brandväggar implementerade.
- Infört OpenE, avvecklat Artwise.
- Uppgradering till Windows 11.
- Flytt av lokal mailserver till molnet.
- Upphandling av virtuell server pågående.
- Förberedelser för Microsoft 365.
- Startat arbete med egen agil projektmetod.

Hur bedömer KS att digitaliseringen möter verksamheternas behov?

- Digitaliseringsgrupp etablerad med regelbundna möten för kommunövergripande projekt.
- Behovsanalys genomförd.
- Presentationer till KS och KLG om SDK, digital post och välfärdsteknik.
- Beslut om införande av ISRM-system (Stratsys).

Har beslut fattats för att stärka informationssäkerheten, och i så fall varför och hur följs de upp?

- RSA-arbetsgrupperna har fortsatt sitt arbete.
- Upphandlat digitalt verksamhetsstöd för cybersäkerhet.
- Antagit riktlinjer och handlingsprogram, inkl. utbildning.
- Årsredovisningen kompletterad med säkerhetsrubrik.
- Vakans sedan 1 oktober på rollen som informationssäkerhetsstrateg, vilket begränsar strategiskt arbete.

Avslutande kommentar

Enheten är underdimensionerad i relation till uppdraget. Vi förvaltar befintliga lösningar men saknar kapacitet för större strategiska förflyttningar



och för att fullt ut möta lagkrav och EU-direktiv som NIS2 och GDPR. För att klara detta krävs förstärkning av resurser och kompetens.

Ekonomistyrning och budgetföljsamhet (KS som egen nämnd)

- Har KS under 2025 följt upp sin budget och verksamheternas prognoser, och i så fall hur? Hur bedömer KS de största ekonomiska riskerna, särskilt inom räddningstjänsten? Har särskilda åtgärder beslutats för att hantera avvikelser, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Kommunstyrelsen följer kontinuerligt upp sin budget och prognoser vid budgetuppföljning per april, delårsbokslut per augusti samt vid årsredovisningen. Vid varje KS-möte ges ekonomisk information.

Räddningstjänsten har god budgetföljsamhet. Räddningstjänsten beräknas under året redovisa kraftigt ökade intäkter men även kostnader i motsvarande grad beroende på att bidrag för robusthetshöjande åtgärder via investeringsprogram på Livsmedelsverket och Energimyndigheten hanteras via räddningstjänstens budget. Sammanfattningsvis beräknas förvaltningen göra ett nollresultat vid årets slut.

För att hantera negativ budgetavvikelse inom politisk verksamhet har en översyn av antal möten skett, 2 KS förmiddagsmöten har tagits bort samt 1 plankommitté möte.

- Har KS under 2025 följt upp intern kontroll i ekonomihanteringen (avtalstrohet, diarieföring, redovisning), och i så fall hur? Hur bedömer KS riskerna för brister i styrning och uppföljning? Har särskilda åtgärder beslutats för att stärka kontrollen, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Nej, kommunstyrelsen har inte under 2025 någon internkontrollpunkt kopplat till ekonomi, (utöver stickprov av arvodeshantering). Senaste internkontrollpunkten för ekonomihantering inom KS egna verksamhet var 2022: 5. Elektronisk Handel, från beställning till faktura - Kontrollmoment hos redovisningsfunktion

Metod: uppföljande stickprovskontroller av eskalering av attester.

Resultat av utvärdering 2022: Rutinen är uppsatt och utifrån stickprov fungerar systemfunktionaliteten

Intern kontroll & styrning (KS som egen nämnd)

- Har KS under 2025 följt upp genomförandet av internkontrollplanen, och i så fall hur? Hur bedömer KS resultaten, särskilt avseende diarieföring, avtalstrohet och IT-säkerhet? Har särskilda åtgärder beslutats, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Under 2025 har KS följt upp internkontrollplanen för 2024 (KS 2025-03-12) och beslutat om en ny internkontrollplan för 2025 som följs upp i samband med årsredovisningen för 2025. Inga internkontrollpunkter har identifierats för diarieföring eller avtalstrohet 2024 eller 2025. Det finns kontrollpunkter kopplade till IT-säkerhet i internkontrollplanen för 2025:

8. Säkerställ att informationssäkerhetskrav finns med vid upphandling Lagstiftning inom cyber- och informationssäkerhet

Metod: Löpande stickprov och dialog med verksamheterna kring framtagna rutiner.

Frekvens: Vid varje upphandling

Genomförs av : Upphandlare och Cisco

Ansvar: IT

9. Säkerställ följsamhet till riktlinjer kring tillgångar It-system och digitala lösningar
Lagstiftning inom cyber- och informationssäkerhet

Metod: Löpande stickprov och dialog med verksamheterna kring framtagna rutiner

Frekvens: 1 ggr/år

Genomförs av: Specialist i resp. verksamhet och Cisco

Ansvar: IT



- Vilken kunskap har KS om kommunens mest kritiska risker 2025, och hur har dessa integrerats i styrningen? Hur bedömer KS riskhanteringens effektivitet? Har särskilda beslut fattats för att stärka riskhanteringen, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: En beskrivning av kommunens mest kritiska risker och utmaningar 2025 återfinns i strategisk plan och budget 2025, se kapitel planeringsförutsättningar:

- Befolkningsutveckling
- Försörjningskvot, Vaggeryds kommun utifrån prognos 2024
- Kompetensförsörjning
- Finansiella förutsättningar

I dokumentet beskrivs också i Kapitel Finansiella risker. Samt vid behov fördjupad information i nämndernas programbudgetar 2025, kapitel Framgångsfaktorer där det analyseras risker.

KS:s särskilda ansvar (styrning, samordning och uppsikt)

- Hur samordnar KS kommunens övergripande mål så att de genomsyrar organisationen? Hur bedömer KS att nämndernas och bolagens planer är förenliga med KF:s mål? Har beslut fattats för att stärka styrsignalerna, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Ur Strategisk plan och budget:

Nämnder och bolagens styrelser använder de övergripande målen och den ekonomiska ramen som riktlinje för mål kopplade till den egna verksamheten. Reglemente kompletterar kommunallagen och reglerar ansvar och beslutanderätt samt tydliggör gränsdragningar mellan kommunstyrelsen och övriga nämnder.

Varje nämnds delegationsordning är en vidaredelegation som tydliggör ansvarsfördelning mellan nämnd, utskott, presidium och olika funktioner inom förvaltningen. Verkställigheten hanteras av kommunens förvaltningar med kommundirektören som högsta tjänsteperson.

Utifrån av kommunfullmäktige beslutade Strategiska plan och budget tar respektive nämnd fram programbudget utifrån de mål som är riktade till dem. Nämnd skall, inom de mål och ekonomiska ramar som fastställs av Kommunfullmäktige samt gällande lagstiftning, bedriva en ändamålsenlig och effektiv verksamhet som bidrar till god hushållning utifrån ett helhetsperspektiv.

När varje nämnd tagit beslut om programbudgeten, tar förvaltningen vid och arbetar in mål och uppdrag i sina verksamhetsplaner.

Uppföljning av politiska mål, kopplade indikatorer och ekonomiska ramar sker genom tertial- och delårsrapport samt i årsredovisningen. I varje nämnd sker en kontinuerlig dialog kring mål, medel och kvalitet.

Beslut togs inför 2024 att stärka styrsignalerna för de övergripande målen med hjälp av politiska strategier som ger tydlighet i vad som ska prioriteras av nämnder,

samt under att det under 2024 togs fram färre och nya indikatorer/mätetal. Till årsredovisningen ska det göras en tydligare politisk bedömning av måluppfyllelsen,

för att säkerställa att vi mäter rätt saker.

Varje år tas även nya mål för bl.a. arbetsgivarpolitiken och är en del av SPB.

Under 2024 slöts även ett avtal kring ett digitalt verktyg (Stratsys) för att underlätta planering och uppföljning. Under 2025 implementeras verktyget Stratsys i syfte att få en tydligare planering och uppföljning och frigöra tid för analys.

En särskild plan för att bedöma måluppfyllelse med tydliga indikatorer även till nämndmål görs i samband med en Koladaintegration i Stratsys.



- Vilken kunskap har KS om kommunens samlade ekonomiska utveckling 2025, och hur har detta följts upp? Hur bedömer KS möjligheterna att nå god ekonomisk hushållning? Har särskilda åtgärder beslutats för att stärka den ekonomiska helheten, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Kommunstyrelsen får redovisning av kommunens ekonomiska utfall och utveckling samt prognos vid budgetuppföljning per april, delårsbokslut per augusti samt vid årsredovisningen.

Kommunens ledninggrupp fick i uppdrag att samordna behov och förslag till effektiviseringar till budgetberedningen inför budget 2026. Uppdraget innebar att genomlysna samtliga verksamheter för att hitta samordningsvinster och nya arbetssätt i syfte att minska kostnader och/ eller bromsa kostnadsutveckling, samt att gemensamt presentera eventuella behov av nya resurser och en kommunövergripande prioritering av dessa.

- Vilken kunskap har KS om de kommunala bolagens ekonomi, risker och måluppfyllelse under 2025? Hur bedömer KS att ägardialogen fungerar och att bolagen följer det kommunala ändamålet? Har särskilda åtgärder beslutats för att stärka koncernstyrningen, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Kommunstyrelsen får redovisning av bolagens ekonomiska utfall och utveckling, måluppfyllelse samt prognos vid budgetuppföljning per april, delårsbokslut per augusti samt vid årsredovisningen.

Kommunstyrelsen bedömer att ägardialogernas fungerar bra. Ägardirektiv och koncernperspektivet är oftast en punkt på dagordningen på ägardialogerna.

- På vilket sätt har KS 2025 följt upp och styrt kommunens investeringar? Hur bedömer KS att nivån påverkar långsiktig ekonomi och risk för budgetöverbelastning? Har särskilda beslut fattats för att styra investeringarna, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Kommunstyrelsen följer kontinuerligt upp totalt investeringar vid budgetuppföljning per april, delårsbokslut per augusti samt vid årsredovisningen via delårsrapport/årsredovisning.

Lokalsamordningsgruppen har fått i uppdrag att göra en prioritering av större fastighetsinvesteringar utifrån tekniska nämndens beslutade prioritering av investeringar.

- Har KS under 2025 följt upp kommunens arbete med krisberedskap och totalförsvar, och i så fall hur? Hur bedömer KS kommunens förmåga att möta nya krav? Har särskilda beslut fattats för att stärka beredskapen, och i så fall varför och hur följs de upp?

Svar: Arbetet med krisberedskap och totalförsvar följs upp hjälp av ett antal indikatorer i tertiärluppföljning och årsuppföljning där alla förvaltningar och bolag själva skattar sin förmåga avseende ett antal indikatorer inom krisberedskap och totalförsvar.

Det sker en kontinuerlig förmågehöjning genom utbildning och övning samt faktiska åtgärder som höjer beredskapen. Det sker till exempel praktiska åtgärder och inköp inom områden som värmeförsörjning, elförsörjning, nödvatten, reservsamband. Genom att göra detta ökar vi kommunens uthållighet i att upprätthålla samhällsviktig verksamhet under störda förhållanden. Det kommer fortsatt krävas ett omfattande arbete i högt tempo för att möta de nya krav som ställs på kommunen. Det finns ett stort driv och engagemang i kommunen för att fortsätta utveckla och arbeta inom området.

Politiskt har det under innevarande mandatperiod tillskjutits investeringsmedel för civil beredskap. Detta för att komma till rätta med de gemensamma beroenden som framkommit i arbetet med kontinuitetshantering och risk- och sårbarhetsanalys. Kommunen har utifrån sin riskbild också fått statliga medel från olika myndigheter för förmågehöjande åtgärder inom civilt försvar. Inför 2026 har medel tillförts motsvarande ungefär en halvtidstjänst för att fortsatt förstärka arbetet med att säkerställa att de investeringar och åtgärder som genomförs blir robusta. Uppföljning av tilldelade medel sker i ordinarie budget- och verksamhetsuppföljning.